



**Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад № 144 присмотра и оздоровления  
Центрального района Санкт-Петербурга**

<p>Принят решением Педагогического Совета ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб Протокол № 1 от 31.08.2022</p>	<p>Утвержден Заведующий ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб _____ А.С. Богданова Приказ от 31.08.2022 № 30 ОД/УВД</p>
--	---

**Персонализированная программа наставничества  
Государственного бюджетного дошкольного образовательного  
учреждения детского сада № 144 присмотра и оздоровления  
Центрального района Санкт-Петербурга  
(ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб)**

*Санкт-Петербург*

2022

## Содержание

1. Общие положения Программы наставничества.....	3
2. Определение основных понятий.....	3
3. Цель и задачи Программы.....	4
4. Сроки реализации Программы.....	4
5. Управление реализацией Программы.....	4
6. Методы Программы.....	5
7. Содержание Программы.....	5
8. Этапы реализации Программы.....	6
9. Ожидаемые результаты реализации Программы.....	8
Приложение 1.....	9
Приложение 2.....	12

## **1. Общие положения Программы наставничества**

1.1. Персонализированная программа наставничества в Государственном бюджетном дошкольном образовательном учреждении детском саду № 144 присмотра и оздоровления Центрального района Санкт-Петербурга (далее - ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб) на 2022-2023 учебный год (далее – Программа), осуществляющего образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам, разработана в целях достижения результатов федерального проекта «Успех каждого ребенка» и национального проекта «Образование».

1.2. Настоящая Программа в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб является частью системы адаптации и обучения новых и молодых сотрудников ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб, призванная облегчить вхождение в новые профессиональные и социально-психологические условия труда. Сотрудники, прошедшие обучение под руководством наставника, более широко проявляют свои способности и несут ответственность за выполнение производственных задач перед ГБДОУ детским садом № 144 Центрального района СПб, наставником и коллегами.

## **2. Определение основных понятий**

*Наставник* – специалист-практик, которому поручено обучение педагогическим технологиям, реализуемой образовательной программе, корпоративной культуре, курирующий стажеров непосредственно на рабочем месте.

*Наставляемый* – это новый сотрудник, который обучается и работает по своей специальности в течение испытательного срока, отведенного для оценки его способностей, или молодой педагог.

*Наставничество* – образовательная деятельность в течение ограниченного срока (испытательного для новых специалистов, учебного для молодых педагогов) для приобретения опыта и повышения квалификации по специальности, с целью изучения педагогических технологий, образовательной программы и корпоративной культуры непосредственно на рабочем месте, нацеленная на подготовку к самостоятельной работе.

*Профессиональная адаптация* – это система мероприятий, направленная на трансляцию новым и молодым сотрудникам стандартов и правил организационной культуры образовательной организации, а также передачу профессиональных знаний и навыков, необходимых для успешного выполнения функциональных обязанностей

*Профессиональное обучение на рабочем месте* – система подготовки персонала, проводимая на рабочих местах в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб

или в учреждениях дополнительного профессионального образования, строящаяся на решении проблем, специфичных для конкретной должности, с привлечением наставников или тьюторов.

*Педагогические работники* – сотрудники, которые приняты на педагогические должности.

### **3. Цель и задачи Программы**

#### **3.1. Цель Программы:**

✚ оказать помощь педагогам в их профессиональном становлении в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб.

#### **3.2. Задачи Программы:**

- способствовать успешной адаптации педагогических работников к корпоративной культуре, правилам поведения ГБДОУ детского сада № 144 Центрального района СПб.
- прививать педагогам интерес к педагогической деятельности.
- формировать умения теоретически обоснованно выбирать средства, методы и организационные формы воспитательно-образовательной работы.
- оказывать помощь во внедрение технологий и педагогического опыта.
- формировать умения определять и точно формулировать конкретные педагогические задачи, моделировать и создавать условия их решения.
- использовать эффективные формы повышения профессиональной компетентности и профессионального мастерства молодых специалистов.

### **4. Сроки реализации Программы**

Программа является долгосрочным документом, определяющим стратегию развития наставничества в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб.

### **5. Управление реализацией Программы**

Управление Программой предполагается через реализацию следующих механизмов:

- ❖ разработку и реализацию в соответствии с настоящей Программой ежегодных планов по ее реализации.
- ❖ организацию деятельности участников Программы как коллективного органа управления Программой.
- ❖ изучение и анализ профессиональных и образовательных дефицитов потенциальных сопровождаемых.
- ❖ мониторинг профессиональной готовности кадров к выполнению функций наставников.
- ❖ мониторинг удовлетворенности участников образовательных отношений

системой наставничества в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб.

Программа является открытой, что предполагает внесение в нее необходимых изменений на основании мониторинга, а также в связи с изменениями во внешней по отношению к дошкольной образовательной организации среде (новыми федеральными и региональными нормативными актами и пр.).

## **6. Методы Программы**

- ✓ инструктаж – передача знаний, технологий безопасной работы.
- ✓ профессиональное обучение – ознакомление с педагогическими технологиями, реализуемой ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб, действующими нормативами, особенностями контингента.
- ✓ формирование умений выполнения образовательных задач.
- ✓ метод усложняющихся заданий, направленный на приобретение опыта, решение педагогических кейсов.
- ✓ метод делегирования.
- ✓ практическое обучение – формирование навыков, активные методы обучения.

## **7. Содержание Программы**

Наставничество - одна из функций работника, предполагающая помощь наставляемому, включающая в себя планирование, организацию и контроль, а также практическую передачу профессиональных и иных навыков и знаний от более опытного работника - менее опытному. Основными принципами движения наставничества являются открытость, компетентность, соблюдение норм профессиональной этики.

В ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб могут быть выделены следующие категории педагогов, которым наставник может оказать помощь:

✚ *новый специалист* – специалист с опытом работы, находящихся в процессе адаптации на новом месте работы.

✚ *молодой специалист (МС)* – специалист с опытом работы по специальности до 3-х лет.

Наставником может являться опытный педагогический работник (воспитатель), обладающий высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики преподавания и воспитания. Наставник должен обладать высоким уровнем профессиональной подготовки, коммуникативными навыками и гибкостью в общении.

*Критерии отбора наставников* – это совокупность требований, предъявляемых к работнику и необходимых для выполнения функций наставника.

<i>Квалификация сотрудника</i>	Должность - воспитатель первой или высшей квалификационной категории. Приветствуется наличие предыдущего опыта наставничества.
<i>Показатели результативности</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ стабильно высокие результаты образовательной деятельности.</li> <li>✓ отсутствие жалоб от родителей и воспитанников.</li> </ul>
<i>Профессиональные знания и навыки</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ доскональное знание методики дошкольного образования, психологических особенностей детей дошкольного возраста.</li> <li>❖ умение эффективно налаживать взаимоотношения с коллегами и воспитанниками.</li> </ul>
<i>Профессионально важные качества личности</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ умение обучать других.</li> <li>➤ умение слушать.</li> <li>➤ умение говорить (грамотная речь).</li> <li>➤ аккуратность.</li> <li>➤ дисциплинированность.</li> <li>➤ ответственность.</li> <li>➤ ориентация на результат.</li> <li>➤ командный стиль работы.</li> </ul>
<i>Личные мотивы к наставничеству</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ желание помогать людям (помощь раскрыться новичкам).</li> <li>✚ потребность в приобретении нового статуса, как подтверждение своей профессиональной квалификации.</li> </ul>

На основе примерного плана по наставничеству каждый наставник составляет индивидуальные планы работы на год, в соответствии с которыми и осуществляется работа и контроль. Контроль за реализацией Программы включает посещение занятий, родительских собраний и других мероприятий проводимые наставником и молодым педагогом, анализ планов и отчетов.

В конце учебного года результаты работы по наставничеству, то есть результаты реализации Программы представляются на итоговом педагогическом совете.

## **8. Этапы реализации Программы**

*1 этап реализации Программы – Подготовительный*, включает в себя:

- ✓ изучение локальных актов ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб и других ГБДОУ о наставничестве.
- ✓ закрепление наставляемого за педагогами-наставниками.

- ✓ подбор методической литературы для изучения наставляемым.
- ✓ составление плана работы с учетом индивидуальных затруднений и предложений всех исполнителей.

Кандидатуры наставников рассматриваются и утверждаются на заседаниях педагогического совета ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб и утверждаются приказом заведующего с указанием срока наставничества (не менее одного года).

*II этап включает в себя:*

- изучение теоретического основания и содержания программ, которые обладает модульной структурой. В качестве модулей выступают образовательные области, содержание которых основано на материалах «От рождения до школы», инновационная программа дошкольного образования. / Под ред. Н. Е. Вераксы, Т. С. Комаровой, Э. М. Дорофеевой. – Издание пятое – М.: МОЗАИКА-СИНТЕЗ, 2019. — с. 336 для воспитанников от 2 до 3 лет и для воспитанников от 3 до 7 лет на материалах «Мир открытий», комплексная образовательная программа дошкольного образования / науч. рук. Л.Г. Петерсон; под общ. ред. Л.Г. Петерсон, И.А. Лыковой. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: бином. Лаборатория знаний, 2019.
- совместное изучение новейших педагогических технологий и применение их в работе с детьми.
- совместное проектирование образовательного процесса, составление календарного и перспективного планов работы.
- изучение опыта работы коллег ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб и других ГБДОУ.
- показ совместной деятельности с детьми и режимных моментов наставниками в разных возрастных группах.
- посещение режимных моментов и показ совместной деятельности наставляемыми, с дальнейшими предложениями по выбору наиболее эффективных методов работы с детьми.
- консультации для наставляемых по работе с родителями.
- самообразование наставляемых.
- обсуждение образовательной деятельности, использования приемов и методов в различных ситуациях.

Наставничество будет успешным, если четко продумана и спланирована методическая поддержка на основе изучения затруднений и творческого потенциала наставляемых, его профессиональных знаний. Должна быть создана такая система

сопровождения наставляемых, которая поможет им развить умение, на практике применить знания, сформировать педагогические навыки взаимодействия с детьми и их родителями.

*Основная задача работы* – повышение качества и эффективности образовательного процесса в ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб и стимулирование роста уровня профессионально-педагогической компетентности педагогов.

*III этап реализации Программы – Итоговый*, включает в себя:

- ❖ показ наставляемыми открытых мероприятий.
- ❖ анализ результатов работы на педагогическом совете.
- ❖ ежегодное подведение итогов работы.
- ❖ обобщение опыта работы.

Показателями оценки эффективности работы наставника является выполнение наставляемым целей и задач в период наставничества. Оценка производится по результатам промежуточного и итогового контроля.

## **9. Ожидаемые результаты реализации Программы**

В результате реализации Программы прогнозируется:

- ✚ повышение профессиональной готовности педагогов к выполнению функций наставников.
- ✚ положительная динамика образовательных и профессиональных дефицитов наставляемых.
- ✚ повышение удовлетворенности участников образовательных отношений системой наставничества.



**Мероприятия по реализации Персонализированной программы наставничества  
ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб на 2022-2023 учебный год**

<i>№ п/п</i>	<i>Мероприятия</i>	<i>Срок реализации</i>	<i>Ответственный</i>
<b>Организационная деятельность</b>			
<b>1.</b>	Разработка или внесение изменений в локальные нормативные акты по вопросам наставничества	<i>Сентябрь 2022</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР
<b>2.</b>	Издание приказов, касающихся вопросов подготовки кадров к выполнению функций наставников	<i>Октябрь 2022</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР
<b>3.</b>	Издание приказов, определяющих закрепление педагогов-наставников за сопровождаемыми на основе анализа выявленных образовательных и профессиональных дефицитов	<i>Октябрь 2022</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР
<b>4.</b>	Мотивация педагогических работников к деятельности в роли наставника	<i>В течении года</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>5.</b>	Определение состава педагогов, которым необходимо пройти курсовую подготовку по вопросам наставничества	<i>Сентябрь 2022</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>6.</b>	Утверждение формы программ/планов работы педагогов-наставников	<i>Октябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>7.</b>	Изучение профессиональных и образовательных дефицитов педагогов	<i>Сентябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>8.</b>	Формирование списков педагогов, нуждающихся в сопровождении	<i>Сентябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>9.</b>	Создание профессионального объединения педагогов-наставников (творческой группы)	<i>Сентябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>Проектировочная деятельность</b>			

1.	Разработка и утверждение состава участников реализации программы	Сентябрь 2022	Зам. зав. по УВР
2.	Планирование тем и сроков проведения педсоветов/рабочих совещаний по теме наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Разработка и утверждение планов работы педагогов-наставников	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Разработка (подбор) и утверждение инструментария для выявления профессиональных и образовательных дефицитов потенциальных сопровождаемых	Октябрь 2022	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Разработка графика проведения исследований образовательных и профессиональных дефицитов потенциальных сопровождаемых	Октябрь 2022	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>Информационно-консультационная деятельность</b>			
1.	Участие педагогов в конференциях, форумах, педагогических чтениях, выставках федерального, регионального, муниципального уровней по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
2.	Организация корпоративных семинаров, круглых столов, педагогических чтений, конференций, выставок, профессиональных конкурсов по вопросам наставничества для всех членов педагогического коллектива.	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Организация обучения наставников.	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Оснащение методической библиотеки информационными источниками по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Наличие доступа педагогов к информационным ресурсам сети Интернет по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
6.	Консультирование педагогов по вопросам, вызывающему у них профессиональные затруднения в процессе выполнения функций наставника	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>Обобщение и диссеминация опыта</b>			
1.	Проведение педагогических советов по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший

			воспитатель
2.	Подготовка публикаций по вопросам наставничества	<i>Апрель 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Проведение и взаимопосещение открытых мероприятий по вопросам наставничества	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Проведение мастер-классов по вопросам наставничества	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Размещение лучших материалов из опыта работы наставников в методической библиотеке	<i>Апрель 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
<b>Контрольно-оценочная деятельность</b>			
1.	Контроль за выполнением планов работы педагогов-наставников	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
2.	Проведение мониторинга профессиональной готовности педагогов-наставников к выполнению функций наставника	<i>Октябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Выявление динамики профессиональных и образовательных дефицитов сопровождаемых	<i>Октябрь 2022</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Изучение удовлетворенности участников образовательных отношений системой наставничества	<i>Апрель 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Проведение круглого стола, совещания по итогам реализации плана наставничества на год	<i>Май 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель

**Примерный индивидуальный план работы наставника с наставляемым  
в ГБДОУ детском саду № 144 Центрального района СПб на 2022-2023 учебный год**

Наставляемый: \_\_\_\_\_

Должность: \_\_\_\_\_

Наставник: \_\_\_\_\_

Должность: \_\_\_\_\_

**Цель:** способствовать интеграции наставляемого в профессию, развитию его компетентности и мастерства.

**Задачи:**

- ✚ оказать влияние в освоении общеорганизационной культуры коллектива.
- ✚ ориентировать в организации образовательной деятельности.
- ✚ консультировать по вопросам делопроизводства.
- ✚ помочь в постановке профессиональных целей, задач.
- ✚ разъяснить механизм работы с учетом индивидуальных и возрастных особенностей дошкольников.
- ✚ организовать углубленное изучение инновационных педагогических технологий и освоение их на практике.

№ п/п	Содержание работы	Форма проведения	Сроки	Анализ выполнения
1.	Изучение локальной документации организации, принятых правил и норм взаимодействия	Знакомство с основными документами ГБДОУ детский сад № 144 Центрального района СПб, самообучение	Сентябрь	
2.	Собеседование по оформлению документации группы	Консультации и ответы на интересующие вопросы	Октябрь	
3.	Ознакомление с мониторингом развития детей	Составление рабочей программы группы	Октябрь	
4.	Осуществить выбор темы самообразования	Подбор диагностического материала	Октябрь	

5.	Изучение традиционных и инновационных подходов к проведению занятия и совместной деятельности педагога с воспитанниками.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Консультации «Работа с детьми в группе в утренние часы», «Организация разных видов игр с детьми», «Организация прогулок».</li> <li>✓ Посещение занятия и режимных моментов у наставника</li> </ul>	Октябрь	
6.	Составление конспекта и проведения наставляемым занятия по развитию речи.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Консультации «Организация занятий по развитию речи».</li> <li>✓ Посещения занятия наставляемого, обсуждение.</li> </ul>	Ноябрь	
7.	Знакомство с технологией проектной деятельности	Собеседование «Проектная деятельность с детьми».	Ноябрь	
8.	Изучение методической литературы по развитию речи	Дискуссия с привлечением старшего воспитателя	Ноябрь	
9.	Анализ педагогических ситуаций и технологий индивидуальной работы с детьми	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Составление плана индивидуальной работы с детьми.</li> <li>✓ Наблюдение за совместной игровой деятельностью наставляемого с детьми, обсуждение.</li> </ul>	Декабрь	
10.	Контроль подготовки, организации и проведения новогоднего праздника	Оформление группы, подбор наглядно-информационного материала для детей и родителей, участие в проведении новогоднего праздника	Декабрь	

<b>11.</b>	Знакомство со здоовьесберегающими технологиями.	Консультация, планирование, помощь наставника с привлечение инструктора по физической культуре	<i>Январь</i>	
<b>12.</b>	Собеседование о причинах возникновения конфликтов в работе педагога и подходы к ихурегулированию	Обсуждение и консультирование наставляемого по теме конфликтов в работе с привлечение психолога организации	<i>Январь</i>	
<b>13.</b>	Повышение навыков использования ИКТ.	Консультация «ИКТ в работе с детьми и родителями»	<i>Февраль</i>	
<b>14.</b>	Контроль конспекта и проведения занятия наставляемым	✓ Изучение конспекта, выявление проблем и определение возможности их исправления. ✓ посещение занятия наставляемого, анализ и обсуждение	<i>Февраль</i>	
<b>15.</b>	Продуктивное применение современных педагогических технологий в образовательной деятельности.	Консультация «Новые педагогические технологии», обмен опытом, помощь наставника	<i>Март</i>	
<b>16.</b>	Контроль организации режимных моментов наставляемым	Совместное выявление затруднений наставляемого и определение путей их устранения	<i>Март</i>	
<b>17.</b>	Контроль организации во второй половине дня	Консультация «Организация работы с детьми после сна»	<i>Март Апрель</i>	

18.	Организация проектной деятельности с детьми	Выполнение задания: разработать и реализовать краткосрочный творческий проект в соответствии с возрастом воспитанников и привлечением взрослых	Апрель	
19.	Подготовка к работе с детьми в летний период	Консультация и ответы на интересующие вопросы	Май	
20.	Подведение итогов работы	Самоанализ молодого педагога	Май	

**Вывод:**

Полностью выполнено \_\_\_\_\_ пунктов плана

Частично реализовано \_\_\_\_\_ пунктов плана.

Причина невыполнения: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Невыполнено \_\_\_\_\_ пунктов плана.

Причина невыполнения: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*Наставляемый продемонстрировал (нужное подчеркнуть):*

- активность.
- откликался на предложения.
- продуцировал новые идеи и предложения.
- осознанную готовность к профессиональной деятельности
- Иное (дополнительное мнение)